

ANEXA 9

**Matricea riscurilor de exploatare pentru delegarea de gestiune a serviciului de iluminat public in municipiul Sfantu Gheorghe**

Nr. Crt.	Categorie de risc	Descriere	Distributia riscurilor	
			Beneficiar	Operator
I.	Riscuri de amplasament			
1.	Lucrari de intretinere la Sistemului de Iluminat Public si Semaforizare si Semaforizare (SIPS) din Municipiul Sfantu Gheorghe pe structura existenta.	Sistemul de iluminat public si semaforizare se afla in proportia cea mai mare in patrimoniul Municipiului Sfantu Gheorghe	Riscul de litigiu privind nepredarea in folosinta gratuita a Sistemului de Iluminat Public si Semaforizare si Semaforizare din Municipiul Sfantu Gheorghe catre Operator	Riscul de a nu putea executa lucrarile de intretinere in termenul angajat prin contract, ca urmare a nepredarii Sistemului de Iluminat Public si Semaforizare si Semaforizare din Municipiul Sfantu Gheorghe
2.	Aprobarile privind executarea lucrarilor de intretinere.	Autorizatiile, avizele si aprobarile de alocare resurse bugetare privind amplasarea elementelor infrastructurii Sistemului de Iluminat Public si Semaforizare din Municipiul Sfantu Gheorghe (a stalpilor si a punctelor de aprindere)	Riscul de neincepere a lucrarilor in termen de intretinere a Sistemului de Iluminat Public si Semaforizare din Municipiul Sfantu Gheorghe datorat lipsei de finantare privind infrastructura SIP care face obiectul concesiunii	Riscul privind intarzieri in obtinerea aprobarilor si autorizatiilor reglementate prin cadrul legislativ privind executia lucrarilor contractate

3.	Titlul de proprietate sau contract de comodat pentru folosinta gratuita a Sistemului de Iluminat Public si Semaforizare pe toata perioada de existenta a acestuia.	Municipiul Sfantu Gheorghe va prelua Sistemului de Iluminat Public si Semaforizare fie pe baza de titlu de proprietate, fie pe baza de proces verbal de predare primire dupa semnarea contractului de concesiune, fie pe baza de contract de comodat potrivit Legii 230/2007.	Riscul de nepreluare a Sistemului de Iluminat Public si Semaforizare din Municipiul Sfantu Gheorghe si a decalarii/intarzierii executiei lucrarilor de intretinere si de nerealizare a indicatorilor de performanta asteptate.	Riscul de neindeplinire a performantei Sistemului de Iluminat Public si Semaforizare din Municipiul Sfantu Gheorghe, ca urmare a intarzierilor executiei lucrarilor de reabilitare și modernizare a acestuia in termenul angajat prin contract.
4.	Disponibilitatea amplasamentului	Amplasarea stalpilor de iluminat pentru extinderile Sistemului de Iluminat Public si Semaforizare din Municipiul Sfantu Gheorghe si a locului de amplasare a punctelor de aprindere a iluminatului public.	Riscul ca in cazul in care amplasarea elementelor infrastructurii SIP sa fie pe terenul apartinand altor proprietari decat Municipality si acestia sa nu permita o eventuala amplasare a elementelor infrastructurii SIP pe proprietatea lor.	Riscul de intarziere a executiei lucrarilor de intretinere a Sistemului de Iluminat Public si Semaforizare din Municipiul Sfantu Gheorghe si de punere in functiune a investitiilor prin decalarea termenului de receptie finala.
II.	Riscuri de constructie si receptie			
1.	Constructie	Aparitia pe parcursul executiei intretinerii Sistemului de Iluminat Public si Semaforizare din Municipiul Sfantu Gheorghe a unor evenimente, care fac imposibila finalizarea la termen a constructiei la costul estimat.	Riscul de intarziere a punerii in functiune si de majorare a costurilor initiale.	Riscul de plata a unor penalitati si daune contractuale si a unor pierderi financiare ca urmare a depasirii costului initial estimat.
III.	Riscuri de finantare.			

1.	Dobanzi pe parcursul contractului.	Dobanzile la creditele angajate se pot schimba pe parcursul contractului.	În cazul scaderii dobanzilor creditului, exista riscul de a plăti o suma mai mare pentru activitățile de întreținere în SIP contractate.	În cazul creșterii dobanzii creditului angajat, exista riscul de a înregistra pierderi financiare față de profitul inițial estimat.
2.	Finantator incapabil	Operatorul castigator nu este capabil sa mobilizeze surse financiare pentru acoperirea financiara a proiectului.	Riscul de a nu beneficia de un Sistemului de Iluminat Public si Semaforizare în Municipiul Sfântu Gheorghe întreținut corespunzător la termenul din contract.	Riscul de a nu duce la îndeplinire executia clauzelor contractului de Operator prin delegare a gestiunii Sistemului de Iluminat Public si Semaforizare din Municipiul Sfântu Gheorghe.
3.	Finantarea indisponibila	Operatorul nu poate asigura resursele în cuantumul stabilit pentru finantarea executiei proiectului	Riscul de a nu beneficia de un Sistemului de Iluminat Public si Semaforizare în Municipiul Sfântu Gheorghe întreținut la standardele stabilite prin contractul de delegare a gestiunii iluminatului public.	Riscul de neîndeplinire a obligatiilor contractuale si toate celelalte consecinte ce decurg din aceasta.
4.	Modificari de taxe	Taxele care se aplica finantarii iluminatului public pot fi modificate de către concedent.	Riscul de a nu putea finanta valoarea lucrarilor la care s-a angajat prin contract pentru sistemul de iluminat public.	Riscul de scadere a profitabilitatii contractului sau de a înregistra pierderi financiare.
5.	Finantarea suplimentara	Ca urmare a aparitiei de solutii noi de iluminat impuse prin lege sau a unor extinderi neprevazute a zonelor de iluminare.	Riscul de a nu avea prevazute în buget sumele necesare finantarii lucrarilor suplimentare.	Riscul ca Operatorul sa nu poata suporta financiar consecintele modificarilor pe termen scurt.

IV.	Operare			
1.	Intretinere	Calitatea lucrarilor executate este necorespunzatoare, avand ca rezultat cresterea peste valorile prevazute a costurilor de întretinere a Sistemului de Iluminat Public si Semaforizare din Municipiul Sfantu Gheorghe	Riscul ca Sistemului de Iluminat Public si Semaforizare din Municipiul Sfantu Gheorghe sa nu functioneze in mod corespunzator, sa nu atinga indicatorii de performanta prevazuti in Regulamentul Serviciului de Iluminat Public.	Riscul ca valoarea lucrarilor de intretinere sa depaseasca veniturile stabilite prin contract, din aceasta activitate.
2.	Schimbarea cerintelor concedentului in afara limitelor contractuale.	Concedentul isi schimba cerintele dupa semnarea contractului.	Riscul de modificare a proiectului fata de cel stabilit initial prin oferta, care conduce la costuri suplimentare de nepredare, de intarziere a receptiei si eventual de crestere a costurilor proiectului de reabilitare (modernizare) a Sistemului de Iluminat Public si Semaforizare.	Riscul de a nu realiza proiectul in termenul stabilit prin contract, de crestere a costurilor totale ale proiectului fata de cele initiale oferate si de neefectuare a receptiei la termenul contractat.
3.	Operare	Operatorul nu corespunde financiar sau nu poate efectua prestatiile conform contractului.	Riscul de a nu beneficia de un serviciu de iluminat corespunzator.	Riscul de a pierde Operatoria prin delegarea de gestiune a Sistemului de Iluminat Public si Semaforizare din Municipiul Sfantu Gheorghe.

4.	Soluții tehnice vechi sau inadecvate.	Soluțiile tehnice propuse nu sunt corespunzătoare din punct de vedere tehnic pentru a asigura realizarea performanțelor luminotehnice ale Sistemului de Iluminat Public și Semaforizare din Municipiul Sfântu Gheorghe.	Riscul de a nu avea un Sistemului de Iluminat Public și Semaforizare în Municipiul Sfântu Gheorghe reabilitat, modernizat potrivit standardelor de iluminat și de neindeplinire a indicatorilor prevăzuți în Regulamentul Serviciului de Iluminat Public.	Riscul de a plăti penalități și daune contractuale sau de reziliere a contractului de concesiune prin delegare de gestiune
V.	Piața			
1.	Inflația	Valoarea plăților în timp este diminuată de inflație.	Riscul de a nu primi un serviciu de iluminat public la nivelul angajamentelor asumate de Operator prin contract.	Riscul de a nu acoperi din sumele încasate costurile serviciului furnizat.
VI.	Riscul legal și de politică a concedentului			
1.	Reglementare	Există un cadru statutar de reglementări care va afecta activitatea Operatorului.	Riscul ca furnizarea serviciului de iluminat public să fie afectată în ce privește nivelul cantitativ și calitativ asumat prin contract.	Riscul ca nivelul veniturilor, cheltuielilor și profitabilității contractului serviciului prestat să fie afectate.
2.	Schimbări legislative sau de politică	Schimbările legislative sau de politică a concedentului care nu pot fi anticipate la semnarea contractului și care se adresează direct, specific și exclusiv proiectului, ceea ce modifică nivelul costurilor de capital sau operaționale ale proiectului.	Riscul de afectare semnificativă a investițiilor în reabilitare / modernizare a Sistemului de Iluminat Public și Semaforizare din Municipiul Sfântu Gheorghe sau a primirii unui serviciu de iluminat public sub nivelul calitativ prevăzut în contract.	Riscul de creștere semnificativă a costurilor proiectului și diminuarea drastică a profitabilității acestuia sau intrarea în zona pierderilor cu afectarea serioasă a calității serviciului public.
VII.	Activele proiectului			

***“YOU CAN’T IMPROVE WHAT YOU CAN’T MEASURE” lord Kelvin***

1.	Deprecierea tehnica a intretinerii Sistemului de Iluminat Public si Semaforizare din Municipiul Sfantu Gheorghe.	Deprecierea tehnica si morala a solutiei propuse este mai mare decat cea stabilita initial.	Riscul de a primi un serviciu de iluminat public sub noile standarde actualizate.	Riscul de a amortiza lucrarile accelerat cu afectarea profitabilitatii proiectului.
VIII.	Forța majoră			
4.	Forta majora	Forta majora declarata si care se intinde pe o durata mare de timp impiedica realizarea contractului.	Riscul de intrerupere pe perioade mari de timp a primirii unui serviciu de iluminat public crespunzator.	Riscul de crestere a cheltuielilor si a pierderilor financiare ale proiectului, ca urmare a cresterii cheltuielilor cu asigurarea bunurilor de capital.